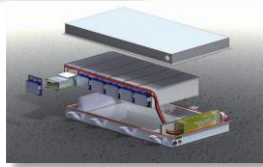
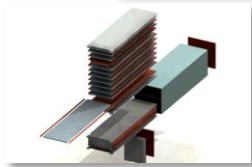




# BLUE SOLUTIONS

RÉSULTATS 2016

23 MARS 2017



### ÉLÉMENTS FINANCIERS 2016 PUBLIÉS PAR BLUE SOLUTIONS

en millions d'euros	2016	2015	Variation
Chiffre d'affaires	109	122	(10%)
EBITDA	18	22	(15%)
Résultat opérationnel	(0)	3,2	NA
Marge opérationnelle (%)	(0)	2,6%	-
Résultat financier	2	(3)	NA
Résultat net	(0)	0	NA
Résultat net part du Groupe	(0)	0	NA

en millions d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015	Variation (M€)
Capitaux propres, part du Groupe	138	136	3
Endettement net	22	19	(3)
Gearing (%) <sup>(1)</sup>	16%	14%	-

### ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE DEPUIS L'IPO



### Actionnariat

Bolloré	71%	Bolloré Part.	18%	Public	11%
---------	-----	---------------	-----	--------	-----

#### ➤ Baisse de l'activité et de la rentabilité

- Chiffre d'affaires en baisse de 10%. Le niveau d'activité soutenu de Bluebus n'a pas permis de compenser le recul des ventes dans le stationnaire ;
- EBITDA en baisse de 15% en raison de la baisse des volumes et ceci en dépit d'une bonne maîtrise des charges de structure ;
- Le résultat financier bénéficie d'un effet de change lié à la revalorisation du dollar canadien.

#### ➤ Acquisition de Capacitor Sciences

Start-up américaine spécialisée dans l'étude et la recherche de nouvelles molécules de stockage d'électricité dans le but d'améliorer substantiellement les performances des batteries LMP (densité, cyclabilité et vitesse de charge).

(1) Gearing = Ratio d'endettement net / Fonds Propres

### RÉALISATIONS 2016

#### › Autopartage (1)

- Parc de plus 4 900 véhicules électriques | dont 3 960 Autolib' ;
- 1 500 stations équipées de 7 800 bornes de charge | dont 1 100 stations et 6 200 bornes pour Autolib' ;
- 118 000 abonnés annuels premium actifs (106 000 en 2015, soit +11 %) ;
- ~6 millions de locations par an ;
- Nouveaux projets d'autopartage obtenus : Singapour, le 30 juin | Los Angeles, le 19 décembre (ouverture fin 2017) ;
- Développement en cours du parc de bornes à Londres permettant dans un avenir proche un service d'autopartage ;
- Ouverture de Turin en Italie.

#### › Bluebus

- Poursuite du développement de la production et des ventes de Bluebus de 6 mètres et 12 mètres :
  - 20 bus six mètres (Chamonix, Brive, le Puy en Velay, ...) et 22 bus 12 mètres ont été livrés à la RATP (20 supplémentaires à livrer en 2017);
  - Lancement en mai 2016 de la ligne 341, première ligne de bus standard 100 % électrique de la RATP.

#### › E-Mehari

- Partenariat avec le Groupe PSA-Peugeot-Citroën pour développer et commercialiser la E-Mehari. Plus de 900 E-Mehari ont été vendues à PSA en 2016



(1) Autolib' Paris, Bluey Lyon, Bluecub Bordeaux, BlueIndy à Indianapolis, Blue Torino à Turin

# BLUE APPLICATIONS

## STATIONNAIRE, IER, ET POLYCONSEIL

### RÉALISATIONS 2016

#### › Stationnaire

- Nombreux dossiers en cours d'étude afin de coupler du stockage à la production d'électricité solaire (Afrique, DOM-TOM, ...);
- En liaison avec le Groupe Vivendi, mise en place de systèmes de stockage permettant d'alimenter en électricité les salles de spectacle Canal Olympia en Afrique.

#### › IER

- Acteur majeur dans le développement et la commercialisation d'infrastructures de charge intelligente et communicantes (réalisation des bornes pour Autolib', Bluely, Bluecub, BlueIndy et Londres) et de systèmes de géolocalisation et de supervision à distance des véhicules.
  - Croissance soutenue de l'activité dans les métiers traditionnels d'IER (Bornes et terminaux à destination du secteur aérien et des administrations et services publics) et d'Automatic Systems (contrôle d'accès pour métros, gares, autoroutes ou sièges sociaux) grâce aux importants marchés signés avec la SNCF et Aéroport de Paris.

#### › Polyconseil

- Fournit des conseils et services informatiques et conçoit des logiciels, joue également un rôle important dans les systèmes d'autopartage et de gestion des stockages d'électricité.

