

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

Les données présentées ci-dessous reposent également sur l'hypothèse d'une baisse du coût de revient unitaire des batteries équivalent 30 kWh pour les années à venir, notamment en raison de l'augmentation des volumes.

12.1.1. OBJECTIFS DE BLUE SOLUTIONS

Objectifs 2017

À l'horizon 2017, Blue Solutions a pour objectif de produire entre 5 000 et 6 000 batteries par an pour un chiffre d'affaires d'environ 200 millions d'euros, ce qui devrait permettre de dégager un EBITDA autour de 50 millions d'euros.

Pour la période 2014-2017, Blue Solutions considère que ses dépenses d'investissement devraient s'élever à environ 200 millions d'euros, incluant les dépenses d'investissement pour les extensions de capacités de ses usines.

12.1.2. OBJECTIFS DE BLUE APPLICATIONS

Objectifs 2017

À l'horizon 2017, Blue Applications a pour objectif d'opérer sept projets d'auto-partage (incluant Autolib', Bluely, Bluecub et Indianapolis).

Le Groupe Bolloré a pour objectif que Blue Applications atteigne un chiffre d'affaires supérieur à 400 millions d'euros en 2017, avec un EBITDA qui restera négatif de l'ordre de -50 à -100 millions d'euros.

13. PRÉVISIONS OU ESTIMATIONS DE BÉNÉFICES

Blue Solutions ne présente pas de prévision ou d'estimation de bénéfices.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

14.1. INFORMATION SUR LES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

14.1.1. INFORMATIONS STATUAIRES ET MODE DE DIRECTION

Le Conseil d'administration du 30 août 2013 a décidé de dissocier les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général, en désignant en qualité de Président du Conseil d'administration Vincent Bolloré pour la durée de son mandat d'administrateur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Conformément à la loi, le Président du Conseil d'administration organise et dirige les travaux du Conseil d'administration dont il rend compte à l'Assemblée générale ; il veille au bon fonctionnement des organes de la société et s'assure en particulier que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Le Conseil du 30 août 2013 a nommé Gilles Alix en qualité de Directeur général pour une durée de trois années, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Sous réserve des pouvoirs que la loi attribue aux assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration et dans la limite de l'objet social, le Directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Les délégations de pouvoir consenties par ses prédécesseurs subsistent sauf décision contraire du Directeur général.

Le Conseil d'administration du 30 août 2013 a nommé Didier Marginèdes en qualité de Vice-Président, pour la durée de son mandat d'administrateur en cours, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

14.1.2. COMPOSITION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

À la date du présent document, le Conseil est composé de huit membres, étant précisé que Gilles Alix est Directeur général, non-administrateur.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-27-1-I alinéa 2, Blue Solutions, la société filiale de Bolloré, elle-même soumise à l'obligation de représentation des salariés au Conseil d'administration, n'est pas soumise au dispositif de participation obligatoire de représentants des salariés avec voix délibérative au Conseil institué par la loi 2013-504 du 14 juin 2013 relative à la sécurisation de l'emploi.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 alinéa 3, nous vous rendons compte ci-après de la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice.

GILLES ALIX, Directeur général

Né le 1^{er} octobre 1958

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 30 août 2013

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2015

Nombre d'actions de la société détenues : 571

Adresse professionnelle

Tour Bolloré

31-32, quai de Dion-Bouton

92811 Puteaux Cedex

Expertise et expérience en matière de gestion

Diplômé de l'École supérieure de commerce de Lyon (1981).

Expert-comptable (1987).

Directeur général du Groupe Bolloré.

Directeur général de Blue Solutions depuis le 30 août 2013.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Directeur général de Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Directeur général de BlueElec (SAS) ;
- Directeur général de Bolloré Transport Logistics (SAS) ;
- Président-directeur général de Société Bordelaise Africaine ;
- Président de Bluesun, Bluecub, Bluely, Société Autolib' et Bluealliance (SAS) (ex-Financière de l'Argol) ;
- Administrateur de Bluebus (ex-Gruau Microbus), Compagnie des Tramways de Rouen, Société Bordelaise Africaine et Whaller ;
- Administrateur de Bolloré Africa Logistics ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré aux Conseils d'administration de Bolloré Énergie, Financière de Cézembre, MP 42, Société Française Donges-Metz ;
- Représentant permanent de MP 42 au Conseil de Socotab ;
- Représentant permanent de Financière de Sainte-Marine au Conseil d'Havas⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Sofiprom au Conseil de Kerné Finance ;
- Membre du Conseil exécutif de la société Havas Media Africa (SAS) ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol
- Administrateur de la société Havas Media France (SA) ;
- Représentant permanent de la société Bolloré au Conseil d'administration de la société W&Cie (SA).

— Autres fonctions et mandats

- Administrateur de Fred & Farid Group (SAS) ;
- Administrateur d'Isodev ;
- Membre du Comité stratégique de CD Africa.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président du Conseil d'administration d'Automatic Systems, African Investment Company, Participaciones y gestion financiera SA et Pargefi Helios Iberica Luxembourg SA ;
- Administrateur d'Automatic Systems, Camrail, Bolloré Africa Logistics Gabon (ex-SDV Gabon), Blue Solutions Canada (ex-Bathium Canada Inc.), Empresa de Manutención y Consignación Marítima SA, International de Desarrollo Portuarios SA, Movimientos Portuarios Internacionales SA, Operativa Internacional Portuaria SA, Participaciones e Inversiones

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

Portuarias SA, Participaciones Ibero Internacionales SA, PDI, Progosa Investment SA, PTR Finances SA, Sorebol SA, SNO Investments Ltd, Pargefi Helios Iberica Luxembourg et Sorebol UK Ltd ;

- Représentant permanent de Socopao SA au Conseil d'administration de Douala International Terminal ; de Société de Participations Africaines au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Sénégal ; de Société d'Exploitation Portuaire Africaine au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo) ; de SDV Mining Antrak Africa au Conseil de Bolloré Africa Logistics Cameroun ;

• Managing Director de JSA Holding BV.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Directeur général de Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Directeur général de BlueElec (SAS) ;
- Président-directeur général de Société Bordelaise Africaine ;
- Président de Bluesun, Bluecub, Bluely, IER et Société Autolib' (SAS) ;
- Administrateur de Bluebus (ex-Gruau Microbus), Compagnie des Tramways de Rouen, Société Bordelaise Africaine et Whaller ;
- Membre du Comité de direction de Bolloré Telecom (SAS) ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré aux Conseils d'administration de Bolloré Énergie, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de Cézembre, MP 42 et Société Française Donges-Metz ;
- Représentant permanent de MP 42 au Conseil de Socotab ;
- Membre du Conseil exécutif de la société Havas Media Africa (SAS) ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol ;
- Administrateur de la société Havas Media France (SA) ;
- Représentant permanent de la société Bolloré au Conseil d'administration de la société W&Cie (SA).

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur d'Euro Media Group ;
- Administrateur de Fred & Farid Group (SAS) ;
- Administrateur d'Isodev.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration d'Automatic Systems, African Investment Company, Participaciones y gestion financiera SA et Pargefi Helios Iberica Luxembourg SA ;
- Administrateur d'Automatic Systems, Camrail, Bolloré Africa Logistics Gabon (ex-SDV Gabon), Blue Solutions Canada (ex-Bathium Canada Inc.), Empresa de Manutención y Consignación Maritima SA, International de Desarrollo Portuarios SA, Movimientos Portuarios Internacionales SA, Operativa Internacional Portuaria SA, Participaciones e Inversiones Portuarias SA, Participaciones Ibero Internacionales SA, PDI, Progosa Investment, PTR Finances SA, Sorebol SA, SNO Investments Ltd et Pargefi Helios Iberica Luxembourg ;
- Représentant permanent de Société Bordelaise Africaine au Conseil d'administration de Forestière Équatoriale⁽¹⁾ ; de Socopao SA au Conseil d'administration de Douala International Terminal ; de Société de Participations Africaines aux Conseils d'administration d'Abidjan Terminal (ex-SETV), Bolloré Africa Logistics Sénégal et Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire ; de Société d'Exploitation Portuaire Africaine au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo) ; de SDV Mining Antrak Africa au Conseil de Bolloré Africa Logistics Cameroun ;
- Managing Director de JSA Holding BV.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bolera Minera.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de IER et Société Autolib' (SAS) ;
- Administrateur de Gruau Microbus ;
- Membre du Comité de direction de Bolloré Telecom (SAS) ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré⁽¹⁾ aux Conseils d'administration de Bolloré Énergie, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de Cézembre, MP 42 et Société Française Donges-Metz ;

(1) Société cotée.

- Représentant permanent de MP 42 au Conseil de Socotab ;
- Membre du Conseil exécutif de la société Havas Media Africa (SAS) ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol ;
- Président de la société Havas Digital Media (SAS) ;
- Administrateur de la société Havas Media France (SA) ;
- Représentant permanent de la société Bolloré au Conseil d'administration de la société W&Cie (SA).

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur d'Euro Media Group ;
- Administrateur de Fred & Farid Paris (SAS) et Fred & Farid Group (SAS) ;
- Administrateur d'Isodev.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration d'Automatic Systems, African Investment Company, Participaciones y gestion financiera SA et Pargefi Helios Iberica Luxembourg SA ;
- Administrateur d'Automatic Systems, Camrail, Bolloré Africa Logistics Gabon (ex-SDV Gabon), Bathium Canada Inc., Empresa de Manutención y Consignación Maritima SA, International de Desarrollo Portuarios SA, Movimientos Portuarios Internacionales SA, Operativa Internacional Portuaria SA, Participaciones e Inversiones Portuarias SA, Participaciones Ibero Internacionales SA, PDI, Progosa Investment, PTR Finances SA, Sorebol SA, SNO Investments Ltd et Pargefi Helios Iberica Luxembourg ;
- Représentant permanent de Société Bordelaise Africaine au Conseil d'administration de Forestière Équatoriale⁽¹⁾ ; de Socopao SA au Conseil d'administration de Douala International Terminal ; de Société de Participations Africaines aux Conseils d'administration d'Abidjan Terminal (ex-SETV), Bolloré Africa Logistics Sénégal et Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire ; de Société d'Exploitation Portuaire Africaine au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo) ; de SDV Mining Antrak Africa au Conseil de Bolloré Africa Logistics Cameroun ;
- Managing Director de JSA Holding BV.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bolera Minera.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de IER, Saga et Société Autolib' (SAS) ;
- Administrateur de Gruau Microbus ;
- Membre du Comité de direction de Bolloré Telecom (SAS) ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré⁽¹⁾ aux Conseils d'administration de Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de Cézembre, MP 42 et Société Française Donges-Metz ;
- Représentant permanent de MP 42 au Conseil de Socotab.

— *Autres fonctions et mandats*

- Président de la société Havas Digital Media (SAS) ;
- Administrateur de la société Havas Media France (SA) ;
- Administrateur d'Euro Media Group ;
- Administrateur de Fred & Farid Paris (SAS) et Fred & Farid Group (SAS) ;
- Membre du Conseil exécutif de la société Havas Media Africa (SAS) ;
- Représentant permanent de la société Bolloré au Conseil d'administration de la société W&Cie (SA).

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration d'African Investment Company, Participaciones y gestion financiera SA et Pargefi Helios Iberica Luxembourg SA ;
- Administrateur de Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire, Camrail, SDV Gabon, Bathium Canada Inc., Empresa de Manutención y Consignación Maritima SA, International de Desarrollo Portuarios SA, Movimientos Portuarios Internacionales SA, Operativa Internacional Portuaria SA, Participaciones e Inversiones Portuarias SA, Participaciones Ibero Internacionales SA, PDI, Progosa Investment, PTR Finances SA, SDV Gabon, Sorebol SA, SNO Investments Ltd et Pargefi Helios Iberica Luxembourg ;
- Représentant permanent de Saga au Conseil d'administration de la Société d'Exploitation du Terminal de Vridi ; de Société Bordelaise Africaine au Conseil d'administration de Forestière Équatoriale⁽¹⁾ ; de Socopao SA au Conseil d'administration de Douala International Terminal, de Société de Participations Africaines aux Conseils d'administration de

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

Bolloré Africa Logistics Sénégal et Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire ; de Société d'Exploitation Portuaire Africaine au Conseil d'administration de SDV Congo ; de SDV Mining Antrak Africa au Conseil de Bolloré Africa Logistics Cameroun ;

• Managing Director de JSA Holding BV.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur de Bolera Minera.

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration de Gruau Microbus ;
- Président de Saga (SAS) ;
- Président du Conseil de surveillance de CSA TMO Holding ;
- Administrateur de Gruau Microbus ;
- Membre du Conseil de surveillance de CSA TMO Holding ;
- Membre du Comité de direction de Bolloré Telecom (SAS) ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré aux Conseils d'administration de Financière Moncey, MP 42, Société Française Donges-Metz.

— *Autres fonctions et mandats*

- Président de Havas Digital Media (SAS) ;
- Directeur général de Véhicules Électriques Pininfarina-Bolloré ;
- Administrateur de Véhicules Électriques Pininfarina-Bolloré, Havas Media France, Fred & Farid (SAS), WetCie (SA) ;
- Membre du Comité de surveillance de Euro Media Group et @Just ;
- Membre du Conseil exécutif de Havas Media Africa.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration d'African Investment Company et Participaciones y gestion financiera SA ;
- Administrateur de Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire, Camrail, SDV Gabon, Bathium Canada Inc., Empresa de Manutención y Consignación Maritima SA, International de Desarrollo Portuarios SA, Movimientos Portuarios Internacionales SA, Operativa Internacional Portuaria SA, Participaciones e Inversiones Portuarias SA, Participaciones Ibero Internacionales SA, PDI, Progosa Investment, PTR Finances SA, Sorebol SA, SNO Investments Ltd ;
- Représentant permanent de Saga au Conseil d'administration de Société d'Exploitation du Terminal de Vridi ; de la Société Bordelaise Africaine au Conseil d'administration de Forestière Équatoriale ; de Participaciones y gestion financiera SA au Conseil d'administration de Progosa Investment SA ; de Socopao SA au Conseil d'administration de Douala International Terminal ; de Société de Participations Africaines au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Sénégal ; de Société d'Exploitation Portuaire Africaine au Conseil d'administration de SDV Congo ; de SDV Mining Antrak Africa au Conseil de Bolloré Africa Logistics Cameroun.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

VINCENT BOLLORÉ, Président du Conseil d'administration

Né le 1^{er} avril 1952

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 30 août 2013

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2015

Nombre d'actions de la société détenues : 500

Adresse professionnelle

Tour Bolloré
31-32, quai de Dion-Bouton
92811 Puteaux Cedex

Expertise et expérience en matière de gestion

Industriel, Président du Groupe Bolloré depuis 1981.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président-directeur général de Bolloré⁽¹⁾ et Bolloré Participations ;

- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet⁽¹⁾ et Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Président de Somabol ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré et Financière V ;
- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾ (ex-Batscap), Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V et Omnium Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Président et membre du Conseil de surveillance de Vivendi⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Group ;
- Membre du Conseil de surveillance du groupe Canal+.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Administrateur de BB Groupe et Plantations des Terres Rouges ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil d'administration de Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo).

— *Autres fonctions et mandats*

- Vice-Président de Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ et Bereby Finances ;
- Administrateur de Centrages, Socfinaf⁽¹⁾ (ex-Intercultures), Liberian Agricultural Company (LAC), Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfin⁽¹⁾ (ex-Socfinal), Socfinasia⁽¹⁾, Socfindo et Socfin KCD ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)⁽¹⁾, Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾, Brabanta et SAFA Cameroun⁽¹⁾.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président-directeur général de Bolloré⁽¹⁾ et Bolloré Participations ;
- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet⁽¹⁾ et Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Président de Somabol ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré et Financière V ;
- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾ (ex-Batscap), Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V et Omnium Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Société Anonyme Forestière et Agricole (SAFA) et Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Vice-Président et membre du Conseil de surveillance de Vivendi⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Group.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Administrateur de BB Groupe et Plantations des Terres Rouges ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de SAFA Cameroun⁽¹⁾ et Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo).

— *Autres fonctions et mandats*

- Vice-Président de Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ et Bereby Finances ;
- Administrateur de Centrages, Socfinaf⁽¹⁾ (ex-Intercultures), Liberian Agricultural Company (LAC), Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfin⁽¹⁾ (ex-Socfinal), Socfinasia⁽¹⁾, Socfinco, Socfindo et Socfin KCD ;

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Palmeraies du Cameroun (Palmcam), Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)⁽¹⁾ et Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ ;
- Cogérant de Brabanta.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président-directeur général de Bolloré⁽¹⁾ et Bolloré Participations ;
- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet⁽¹⁾ et Havas⁽¹⁾ ;
- Président de Somabol ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré et Financière V ;
- Administrateur de Batscap, Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Matin Plus, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Havas⁽¹⁾, Havas Media France, Financière V et Omnium Bolloré ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Société Anonyme Forestière et Agricole (SAFA), Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾, Société Bordelaise Africaine et Compagnie des Tramways de Rouen ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

- Membre du Conseil de surveillance de Vivendi⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Paris ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Group.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président de Champ de Mars Investissements, Financière Nord-Sumatra, Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Administrateur de BB Groupe, Champ de Mars Investissements, Financière Nord-Sumatra, Plantations des Terres Rouges⁽¹⁾, Bolloré Africa Logistics Gabon (ex-SDV Gabon) et Bolloré Africa Logistics Sénégal (ex-SDV Sénégal) ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bolloré Africa Logistics Cameroun (ex-Saga Cameroun), SAFA Cameroun⁽¹⁾ et Bolloré Africa Logistics Congo (ex-SDV Congo).

— Autres fonctions et mandats

- Vice-Président de Generali⁽¹⁾, Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ et Bereby Finances ;
- Administrateur de Centrages, Socfinaf⁽¹⁾ (ex-Intercultures), Liberian Agricultural Company (LAC), Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfin⁽¹⁾ (ex-Socfinal), Socfinasia⁽¹⁾, Socfinco, Socfindo, Socfin KCD et Generali⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Palmeraies du Cameroun (Palmcam), Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)⁽¹⁾ et Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ ;
- Cogérant de Brabanta.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président-directeur général de Bolloré⁽¹⁾ et Bolloré Participations ;
- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet⁽¹⁾ ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré, Financière V et Sofibol ;
- Administrateur de Batscap, Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Direct 8, Matin Plus, Direct Soir, Financière Moncey⁽¹⁾, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V, Omnium Bolloré et Sofibol ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Société Anonyme Forestière et Agricole (SAFA), Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾, Société Bordelaise Africaine et Compagnie des Tramways de Rouen ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'administration de Bolloré Média ;

- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾.

— Autres fonctions et mandats

- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) d'Havas⁽¹⁾ ;
- Administrateur d'Havas⁽¹⁾, Havas Media France et Natixis⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Paris ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid Group.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président de Champ de Mars Investissements, Financière Nord-Sumatra, Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Administrateur de BB Groupe, Champ de Mars Investissements, Financière Nord-Sumatra, Plantations des Terres Rouges⁽¹⁾, SDV Gabon et Bolloré Africa Logistics Sénégal (ex-SDV Sénégal) ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bolloré Africa Logistics Cameroun (ex-Saga Cameroun), SAFA Cameroun⁽¹⁾ et SDV Congo.

— Autres fonctions et mandats

- Vice-Président de Generali⁽¹⁾, Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ et Bereby Finances ;
- Administrateur de Centrages, Socfinaf⁽¹⁾ (ex-Intercultures), Liberian Agricultural Company (LAC), Mediobanca⁽¹⁾, Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfin⁽¹⁾ (ex-Socfinal), Socfinasia⁽¹⁾, Socfinco, Socfindo, Société de Gestion pour le Caoutchouc et les Oléagineux (Sogescol), Socfin KCD et Generali⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Palmeraies du Cameroun (Palmcam), Société Camerounaise de Palmeraies (Socapalm)⁽¹⁾ et Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB)⁽¹⁾ ;
- Cogérant de Brabanta.

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président-directeur général de Bolloré et Bolloré Participations ;
- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) de Financière de l'Odet ;
- Président de VEPB ;
- Directeur général d'Omnium Bolloré, Financière V et Sofibol ;
- Administrateur de Batscap, Bolloré, Bolloré Participations, Direct 8, Matin Plus, Direct Soir, Financière Moncey, Financière de l'Odet, Financière V, Omnium Bolloré, Sofibol et VEPB ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Société Anonyme Forestière et Agricole (SAFA), Société des Chemins de Fer et Tramways du Var et du Gard, Société Industrielle et Financière de l'Artois, Société Bordelaise Africaine et Compagnie des Tramways de Rouen ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil d'administration de Bolloré Média ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations au Conseil de surveillance de Compagnie du Cambodge.

— Autres fonctions et mandats

- Président du Conseil d'administration (direction dissociée) d'Havas ;
- Administrateur d'Havas, Havas Media France et Natixis ;
- Représentant permanent de Bolloré au Conseil de Fred & Farid.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré

- Président de Champ de Mars Investissement, Financière Nord-Sumatra, Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Administrateur de BB Groupe, Champ de Mars Investissement, Financière Nord-Sumatra, Plantations des Terres Rouges, SDV Gabon et Bolloré Africa Logistics Sénégal (ex-SDV Sénégal) ;
- Administrateur délégué de Nord-Sumatra Investissements et Financière du Champ de Mars ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bolloré Africa Logistics Cameroun (ex-Saga Cameroun), SAFA Cameroun et SDV Congo.

— Autres fonctions et mandats

- Vice-Président de Generali, Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB) et Bereby Finances ;

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

- Administrateur de Centrages, Intercultures, Liberian Agricultural Company (LAC), Mediobanca, Plantations Nord-Sumatra Ltd, Socfinal, Socfinasia, Socfinco, Socfindo, Société de Gestion pour le Caoutchouc et Les Oléagineux (Sogescol), Socfin KCD et Generali ;
- Représentant permanent de Bolloré Participations aux Conseils d'administration de Bereby Finances, Palmeraies du Cameroun (Palmcam), Société Camerounaise de Palmeraie (Socapalm) et Société des Caoutchoucs de Grand-Bereby (SOGB) ;
- Cogérant de Brabanta.

DIDIER MARGINÈDES, Vice-Président

Né le 30 septembre 1954

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 30 août 2013

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2014 (à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 4 juin 2015)

Nombre d'actions de la société détenues : 70

Adresse professionnelle

Tour Bolloré
31-32, quai de Dion-Bouton
92811 Puteaux Cedex

Expertise et expérience en matière de gestion

Diplômé de l'École supérieure d'électricité.

Master of Sciences de l'Université de Berkeley (USA).

Executive MBA de l'INSEAD.

Directeur recherche et développement des activités de solutions de stockage d'énergie embarquées et stationnaires.

Vice-Président de Blue Solutions depuis le 30 août 2013.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Vice-Président de Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Président de Bluecarsharing (ex-IER Systems) ;
- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾, Bluebus (ex-Gruau Microbus) et Cirtem.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions Canada (ex-Bathium Canada Inc.).

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Vice-Président de Blue Solutions⁽¹⁾ ;
- Président de Bluecarsharing (ex-IER Systems) ;
- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾, Bluebus (ex-Gruau Microbus) et Cirtem.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions Canada (ex-Bathium Canada Inc.).

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président d'IER Systems ;
- Administrateur de Gruau Microbus et Cirtem.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bathium Canada Inc.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président d'IER Systems ;
- Président du Conseil d'administration de Gruau Microbus ;
- Administrateur de Gruau Microbus et Cirtem.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bathium Canada Inc.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Gruau Microbus et Cirtem.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bathium Canada Inc.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

CYRILLE BOLLORÉ

Né le 19 juillet 1985

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 30 août 2013

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2014 (à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 4 juin 2015)

Nombre d'actions de la société détenues : 4 566

Adresse professionnelle

Tour Bolloré
31-32, quai de Dion-Bouton
92811 Puteaux Cedex

Expertise et expérience en matière de gestion

Diplômé de l'université Paris IX-Dauphine (Master [MSc] in Economics and Management – Major in Finance).

Directeur adjoint des approvisionnements et de la logistique de Bolloré Énergie de novembre 2007 à novembre 2008.

Directeur des approvisionnements et de la logistique de Bolloré Énergie de décembre 2008 à août 2010.

Directeur général de Bolloré Énergie du 1^{er} septembre 2010 à septembre 2011.

Président de Bolloré Énergie depuis le 3 octobre 2011.

Vice-Président administrateur délégué de Bolloré depuis le 31 août 2012.

Président de Bolloré Logistics jusqu'en décembre 2014.

Président de Bolloré Transport Logistics depuis le 21 novembre 2014.

Directeur général délégué de Bolloré depuis le 5 juin 2013.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président du Conseil d'administration de Bolloré Énergie ;
- Président de Bolloré Transport Logistics ;
- Directeur général délégué de Bolloré⁽¹⁾ ;
- Directeur général de Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Vice-Président administrateur délégué de Bolloré⁽¹⁾ ;
- Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Énergie, Bolloré Participations, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V, Omnium Bolloré, Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ et Blue Solutions⁽¹⁾ ;

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

- Représentant permanent de Compagnie du Cambodge au Conseil de Financière Moncey⁽¹⁾ ;
 - Représentant permanent de Bolloré Énergie au Conseil de La Charbonnière ;
 - Représentant permanent de Bolloré Transport Logistics au Conseil de Bolloré Africa Logistics ;
 - Président des Conseils de surveillance de Sofibol et Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
 - Membre des Conseils de surveillance de Sofibol et Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
 - Président de BlueElec.
- *Autres fonctions et mandats*
- Membre du Conseil de gérance de Société des Pipelines de Strasbourg SARL ;
 - Vice-Président du Comité professionnel des stocks stratégiques pétroliers.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

- *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*
- Administrateur de CICA SA (CH), Satram Huiles SA (CH), Financière du Champ de Mars, SFA SA, Nord Sumatra Investissements, Plantations des Terres Rouges ;
 - Director de CIPCH BV (NL).
- *Autres fonctions et mandats*
- Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

- *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*
- Président du Conseil d'administration de Bolloré Énergie et Société Française Donges Metz (SFDM) ;
 - Directeur général délégué de Bolloré⁽¹⁾ ;
 - Vice-Président administrateur délégué de Bolloré⁽¹⁾ ;
 - Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Énergie, Bolloré Participations, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V, Omnium Bolloré, SFDM, Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ et Blue Solutions⁽¹⁾ ;
 - Représentant permanent de Compagnie du Cambodge au Conseil de Financière Moncey⁽¹⁾ ;
 - Représentant permanent de Sofiprom au Conseil de La Charbonnière ;
 - Président des Conseils de surveillance de Sofibol et Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
 - Membre des Conseils de surveillance de Sofibol et Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
 - Président de BlueElec.
- *Autres fonctions et mandats*
- Président de la FFPI (Fédération française des pétroliers indépendants) ;
 - Administrateur des Combustibles de Normandie ;
 - Membre du Conseil de gérance de Société des Pipelines de Strasbourg SARL ;
 - Représentant permanent de Bolloré Énergie au Conseil d'administration de la SAGESS (Société Anonyme de Gestion de Stocks de Sécurité) ;
 - Représentant permanent de Petroplus Marketing France SAS au Conseil d'administration de Trapil.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

- *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*
- Administrateur de CICA, Satram Huiles SA, Financière du Champ de Mars et SFA SA ;
 - Director de CIPCH BV.
- *Autres fonctions et mandats*
- Néant.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

- *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*
- Président du Conseil d'administration de Bolloré Énergie et Société Française Donges-Metz (SFDM) ;
 - Vice-Président administrateur délégué de Bolloré ;
 - Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Énergie, Bolloré Participations, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V, Omnium Bolloré et SFDM ;
 - Représentant permanent de Sofiprom au Conseil de La Charbonnière ;
 - Président du Conseil de surveillance de Sofibol.
- *Autres fonctions et mandats*
- Président de la FFPI (Fédération française des pétroliers indépendants) ;
 - Administrateur des Combustibles de Normandie ;
 - Membre du Conseil de gérance de Société des Pipelines de Strasbourg SARL ;

(1) Société cotée.

- Représentant permanent de Bolloré Énergie au Conseil d'administration de la SAGESS (Société Anonyme de Gestion de Stocks de Sécurité).

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de CICA et Satram Huiles SA ;
- Director de CIPCH BV.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Président de Bolloré Énergie ;
- Président du Conseil d'administration de SFDM ;
- Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière de l'Odet⁽¹⁾, Financière V, Omnium Bolloré, SFDM et Sofibol ;
- Représentant permanent de Sofiprom au Conseil de La Charbonnière.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur des Combustibles de Normandie ;
- Membre du Conseil de gérance de Société des Pipelines de Strasbourg SARL ;
- Représentant permanent de Bolloré Énergie au Conseil d'administration de la SAGESS (Société Anonyme de Gestion de Stocks de Sécurité).

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de CICA et Satram Huiles SA ;
- Director de CIPCH BV.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Bolloré, Bolloré Participations, Financière de l'Odet, Financière V, Omnium Bolloré et Sofibol ;
- Directeur général de Bolloré Énergie ;
- Directeur des approvisionnements et de la logistique de Bolloré Énergie.

— *Autres fonctions et mandats*

- Membre du Comité de direction de Dépôt Pétrolier de Lorient SAS ;
- Membre du Comité de direction d'Entrepôt Pétrolier de Chambéry SAS ;
- Membre du Comité de direction de Société du Dépôt de La Pallice SAS ;
- Membre du Conseil de gérance de Société des Pipelines de Strasbourg SARL ;
- Administrateur des Combustibles de Normandie.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de CICA.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

SÉBASTIEN BOLLORÉ

Né le 24 janvier 1978

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 5 juin 2014

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2016

Nombre d'actions de la société détenues : 1

Adresse professionnelle

Tour Bolloré
31-32, quai de Dion-Bouton
92811 Puteaux Cedex

Expertise et expérience en matière de gestion

Après des études à Gerson et Saint-Jean-de-Passy, Sébastien Bolloré a obtenu son baccalauréat et a suivi des études de gestion à l'ISEG puis à UCLA (Californie). Présent plus de la moitié de son temps en Amérique ou en Asie, Sébastien Bolloré conseille le Groupe grâce à sa connaissance des nouveaux médias et des évolutions technologiques.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Direction du développement ;
- Président d'Omnium Bolloré ;
- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾, Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière V, Omnium Bolloré et Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Plantations des Terres Rouges au Conseil de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol ;
- Représentant permanent de Socfrance au Conseil de Financière de l'Odet⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bigben Interactive⁽¹⁾.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Direction du développement ;
- Président d'Omnium Bolloré ;
- Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière V, Omnium Bolloré et Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Plantations des Terres Rouges au Conseil de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol ;
- Représentant permanent de Socfrance au Conseil de Financière de l'Odet⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bigben Interactive⁽¹⁾.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Direction du développement ;
- Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière V, Omnium Bolloré et Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ ;
- Représentant permanent de Plantations des Terres Rouges au Conseil de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾ ;
- Membre du Conseil de surveillance de Sofibol.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bigben Interactive⁽¹⁾.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Direction du développement ;
- Administrateur de Bolloré⁽¹⁾, Bolloré Participations, Financière V, Omnium Bolloré, Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽¹⁾ et Sofibol ;
- Représentant permanent de Plantations des Terres Rouges au Conseil de Compagnie du Cambodge⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Administrateur de Bigben Interactive⁽¹⁾.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Direction du développement ;
- Administrateur de Bolloré, Bolloré Participations, Financière V, Omnium Bolloré et Sofibol ;

- Représentant permanent de Plantations des Terres Rouges au Conseil de Compagnie du Cambodge.
- *Autres fonctions et mandats*
- Administrateur de Bigben Interactive.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

VIRGINIE COURTIN ⁽²⁾

Née le 9 juin 1985

Nationalité française

Date d'entrée en fonction : 23 septembre 2013

Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2015

Nombre d'actions de la société détenues : 357

Adresse professionnelle

Mugler

49, avenue de l'Opéra

75002 Paris

Expertise et expérience en matière de gestion

Diplômée de l'Edhec Business School (de 2005 à 2009).

Membre du Conseil de surveillance du groupe Clarins (de 2007 à 2013).

Directrice marketing et communication Thierry Mugler Couture depuis 2014 et gestion de sa propre structure Vivicorp, incluant le lancement de la marque Luz entre 2011 et 2014.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.
- *Autres fonctions et mandats*
- Membre de la Direction de Thierry Mugler Couture.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.
- *Autres fonctions et mandats*
- Présidente de Vivicorp SAS.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Membre du Conseil de surveillance de la société Clarins (SA à Directoire et Conseil de surveillance) ;
- Présidente de Vivicorp SAS.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Membre du Conseil de surveillance de la société Clarins (SA à Directoire et Conseil de surveillance) ;
- Présidente de Vivicorp SAS.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2010

Néant.

(2) Administrateur indépendant.

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

VALÉRIE HORTEFEUX (2)

Née le 14 décembre 1967
Nationalité française
Date d'entrée en fonction : 30 août 2013
Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2014 (à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 4 juin 2015)
Nombre d'actions de la société détenues : 50
Adresse professionnelle
64 bis, avenue Raymond-Poincaré
75116 Paris
Expertise et expérience en matière de gestion
Diplômée de l'École française des attachés de presse (EFAP) et de l'université Paris-Dauphine.
Responsable de l'origination au sein de Banque Privée 1818 (Natixis).

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

Néant.

Mandats exercés de 2010 à 2012

Néant.

JEAN-LOUIS MILIN (2)

Né le 18 février 1946
Nationalité française
Date d'entrée en fonction : 30 août 2013
Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2014 (à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 4 juin 2015)
Nombre d'actions de la société détenues : 600
Adresse professionnelle
25, rue de Courcelles
75008 Paris
Expertise et expérience en matière de gestion
Titulaire d'une licence en droit.
Président de la Banque Neuflyze de 2001 à 2006.
Vice-Président exécutif d'ABN AMRO de 2001 à 2007.
Conseiller du Président de Lazard Frère Gestion.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Gérant de JLM et Associés EURL ;

- Administrateur de France Essor.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Directeur de Lepercq Neuflyze NVL ;

- Administrateur de Lepercq-Amcur (SICAV luxembourgeoise).

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

- Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

- Gérant de JLM et Associés EURL ;

- Administrateur de France Essor.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Directeur de Lepercq Neuflyze NVL ;

- Administrateur de Lepercq-Amcur (SICAV luxembourgeoise).

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Gérant de JLM et Associés EURL ;

- Administrateur de France Essor.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Directeur de Lepercq Neuflyze NVL ;

- Administrateur de Lepercq-Amcur (SICAV luxembourgeoise).

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Gérant de JLM et Associés EURL ;

- Administrateur de France Essor.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Directeur de Lepercq Neuflyze NVL ;

- Administrateur de Lepercq-Amcur (SICAV luxembourgeoise).

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Gérant de JLM et Associés EURL ;

- Administrateur de France Essor.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

- Directeur de Lepercq Neuflyze NVL ;

- Administrateur de Lepercq-Amcur (SICAV luxembourgeoise).

(1) Société cotée.

(2) Administrateur indépendant.

(1) Société cotée.

14. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

MARTINE STUDER

Née le 30 janvier 1961
Nationalité franco-ivoirienne
Date d'entrée en fonction : 30 août 2013
Fin d'exercice des fonctions : 31 décembre 2014 (à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 4 juin 2015)
Nombre d'actions de la société détenues : 3 000

Adresse professionnelle
66, avenue Jean-Mermoz
01 BP 7759
Abidjan 01 – Côte d'Ivoire

Expertise et expérience en matière de gestion

Économiste, publicitaire.

Administrateur de sociétés, présidente de société.

Ancienne ministre déléguée auprès du Premier ministre de Côte d'Ivoire, chargée de la communication.

Créatrice-fondatrice et associée, en 1988, du réseau de publicité Océan Ogilvy, présent dans 22 pays d'Afrique subsaharienne.

Mandats exercés en 2014

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

• Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾, Bolloré⁽¹⁾ et Financière de l'Odet⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

• Président du Conseil d'administration et administrateur de Bolloré Africa Logistics Côte d'Ivoire ;

• Représentant permanent de Société de Participations Africaines au Conseil d'administration d'Abidjan Terminal.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur d'Océan Conseil (Côte d'Ivoire) ;

• Président du Conseil d'administration d'Océan Central Africa (Cameroun) ;

• Président-directeur général d'Océan Ogilvy Gabon (Gabon) ;

• Administrateur de CIPREL (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SAPE (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SMPCI (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de la Fondation des Parcs et Réserves de Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur délégué de la Compagnie des Gaz de Côte d'Ivoire ;

• Gérant de Pub Régie (Côte d'Ivoire).

Mandats exercés en 2013

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

• Administrateur de Blue Solutions⁽¹⁾, Bolloré⁽¹⁾ et Financière de l'Odet⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur d'Océan Conseil (Côte d'Ivoire) ;

• Président du Conseil d'administration d'Océan Central Africa (Cameroun) ;

• Président-directeur général d'Océan Ogilvy Gabon (Gabon) ;

• Administrateur de CIPREL (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SAPE (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SMPCI (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de la Fondation des Parcs et Réserves de Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur délégué de la Compagnie des Gaz de Côte d'Ivoire ;

• Gérant de Pub Régie (Côte d'Ivoire).

Mandats exercés en 2012

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

• Administrateur de Bolloré⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur d'Océan Conseil (Côte d'Ivoire) ;

• Président du Conseil d'administration d'Océan Central Africa (Cameroun) ;

• Président-directeur général d'Océan Ogilvy Gabon (Gabon) ;

• Administrateur de CIPREL (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SAPE (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SMPCI (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de la Fondation des Parcs et Réserves de Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur délégué de la Compagnie des Gaz de Côte d'Ivoire ;

• Gérant de Pub Régie (Côte d'Ivoire).

Mandats exercés en 2011

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

• Administrateur de Bolloré⁽¹⁾.

— *Autres fonctions et mandats*

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur d'Océan Conseil (Côte d'Ivoire) ;

• Président du Conseil d'administration d'Océan Central Africa (Cameroun) ;

• Président-directeur général d'Océan Ogilvy Gabon (Gabon) ;

• Président-directeur général d'Océan Conseil BF (Burkina Faso) ;

• Administrateur de CIPREL (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SAPE (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SMPCI (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de la Fondation des Parcs et Réserves de Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur délégué de la Compagnie des Gaz de Côte d'Ivoire ;

• Gérant de Pub Régie (Côte d'Ivoire).

Mandats exercés en 2010

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés françaises

Néant.

Fonctions et mandats exercés dans des sociétés étrangères

— *Fonctions et mandats exercés au sein du Groupe Bolloré*

Néant.

— *Autres fonctions et mandats*

• Administrateur d'Océan Conseil (Côte d'Ivoire) ;

• Président du Conseil d'administration d'Océan Central Africa (Cameroun) ;

• Président-directeur général d'Océan Ogilvy Gabon (Gabon) ;

• Président-directeur général d'Océan Conseil BF (Burkina Faso) ;

• Administrateur de CIPREL (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SAPE (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de SMPCI (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur de la Fondation des Parcs et Réserves de Côte d'Ivoire (Côte d'Ivoire) ;

• Administrateur délégué de la Compagnie des Gaz de Côte d'Ivoire ;

• Gérant de Pub Régie (Côte d'Ivoire).

Proposition de renouvellement de mandats d'administrateurs

Il est proposé à l'Assemblée générale ordinaire convoquée pour le 4 juin 2015 de renouveler les mandats d'administrateur de Didier Marginèdes, Cyrille Bolloré, Valérie Hortefeux, Jean-Louis Milin et Martine Studer pour une durée de trois ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

14.1.3. LIENS FAMILIAUX ENTRE LES ADMINISTRATEURS

Cyrille Bolloré et Sébastien Bolloré sont les fils de Vincent Bolloré.

(1) Société cotée.